



# Sociaal impact ondernemen

## Het nieuwe normaal

Marloes Bertelink  
Arjan Middelkoop  
Marte di Prima

# Waar staan we bij stil in deze sessie?

- ROZ Ondernemerspunt
- Wat is sociaal impact ondernemen?
- SROI, waar staat dat voor?
- Onze rol bij ROZ, wat doen we?
- Wat kunnen we voor elkaar betekenen?



Ondernemerscentrum



Ondernemerspunt

SDG HOUSE

humanitas

Twente



# Definitie Sociaal impact ondernemer

## Impact First

- Maatschappelijke missie
- Geld is een middel, geen doel
- Verdienmodel
- Max. 50% donatie/subsidie
- Sociale bedrijfsvoering
- Transparant



# Impactgebieden



**ARBEIDSPARTICIPATIE**



**SOCIALE COHESIE**



**CIRCULARITEIT**



**FAIRCHAIN**



**INNOVATIES**



10,000+ daklozen  
beschermd



21,000kg restmateriaal  
gebruikt



112 banen  
gecreëerd

# Hoe herken je een sociaal impact ondernemer?



# Rol team Sociaal Impact Ondernemen

- Informeren en adviseren van (startende) ondernemers, overheidscollega's en onderwijsinstellingen rondom dit thema
- Organiseren Impact-events
- Workshops en trainingen voor overheidscollega's, ondernemers en het onderwijs
- Inspireren en verbinden
- SDG House
- Aanjagers kennis- en inkoopplatform Impact Oost
- Expertisecentrum SROI





# Social return on investment

- SROI in Nederland
- Hoe werkt het anno 2025 in onze regio?



# Invullen SROI-opgave

1. Arbeidsparticipatie
2. Sociale (impactvolle) inkoop
3. Maatschappelijke activiteiten



# Sociale impactvolle inkoop



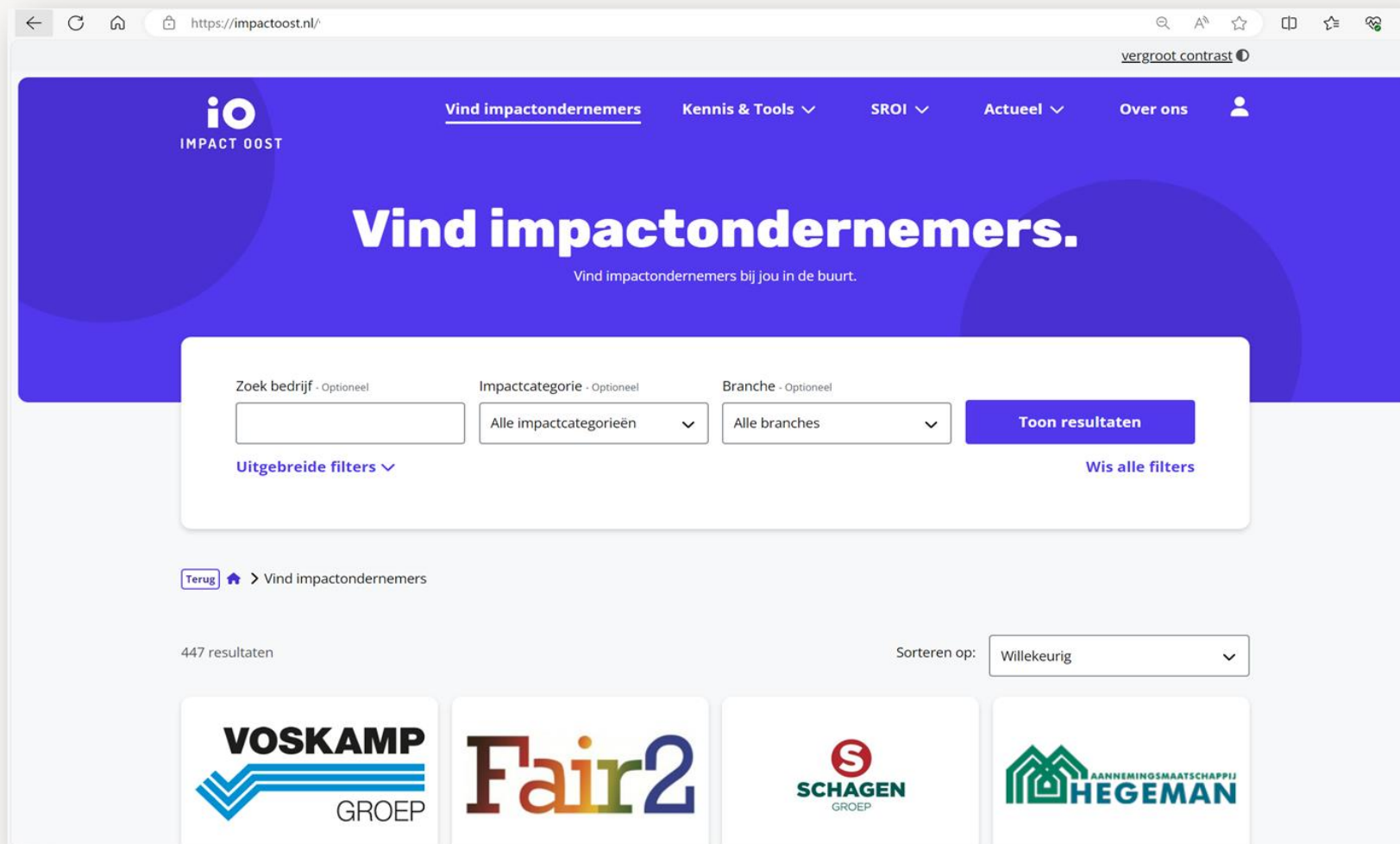
**Cedris**

**→SO**  
prestatieladder  
socialer  
ondernemen



**io**  
**IMPACT OOST**

# Sociale inkoop - Impact Oost



The screenshot shows the Impact Oost website interface. At the top, there is a navigation bar with the logo 'io IMPACT OOST' and links: 'Vind impactondernemers', 'Kennis & Tools', 'SROI', 'Actueel', and 'Over ons'. Below this is a large blue banner with the text 'Vind impactondernemers.' and 'Vind impactondernemers bij jou in de buurt.'.

The main search area contains three input fields: 'Zoek bedrijf - Optioneel', 'Impactcategorie - Optioneel' (with a dropdown menu showing 'Alle impactcategorieën'), and 'Branche - Optioneel' (with a dropdown menu showing 'Alle branches'). To the right of these fields is a blue button labeled 'Toon resultaten'. Below the search fields are two links: 'Uitgebreide filters' and 'Wis alle filters'.

Below the search area, there is a breadcrumb trail: 'Terug > Vind impactondernemers'. Below this, it says '447 resultaten'. To the right, there is a 'Sorteren op:' dropdown menu with 'Willekeurig' selected.

At the bottom, there are four logos of partner organizations: 'VOSKAMP GROEP', 'Fair2', 'SCHAGEN GROEP', and 'HEGEMAN AANNEMINGSMACHTSCHAAP'.

# Wat levert het op?

## SAMEN MAKEN WE MEER IMPACT!

Ontdek hoe het instrument "Social Return on Investment" (SROI) binnen de Regio Twente is ingezet om maatschappelijke waarde te creëren. Lees verder om meer te ontdekken over onze resultaten en impact voor opdrachtgevers, opdrachtnemers en kandidaten.

### GEZIEN VANUIT OPDRACHTGEVER

Door SROI toe te passen op onze inkoop, verplichten we opdrachtnemers om actief bij te dragen aan een inclusievere samenleving. Dit helpt mensen weer aan het werk, wat zowel economisch voordelig als sociaal waardevol is. Samen creëren we een positieve impact op de maatschappij en bouwen we aan een duurzame toekomst.

#### SROI IN CIJFERS

**4.712**  
KANDIDATEN  
GEPLAATST

**33**  
OPDRACHTGEVERS

**1.470**  
CONTRACTEN  
IN BEHEER

**94.000.000**  
GEREALISEERDE SROI

**634**  
OPDRACHT-  
NEMERS

**2.372.000.000**  
BIJBEHOORENDE  
CONTRACTWAARDE

| OPDRACHTGEVERS                   | CONTRACTEN |
|----------------------------------|------------|
| Gemeente Almelo                  | 136        |
| Gemeente Borne                   | 29         |
| Gemeente Enschede                | 312        |
| Gemeente Haaksbergen             | 15         |
| Gemeente Hellendoorn             | 67         |
| Gemeente Hengelo                 | 113        |
| Gemeente Hof van Twente          | 39         |
| Gemeente Losser                  | 31         |
| Gemeente Oldenzaal               | 71         |
| Gemeente Rijssen-Holten          | 101        |
| Gemeente Twenterand              | 59         |
| Gemeente Wierden                 | 31         |
| Organisatie Noaberkracht         | 65         |
| Regio Twente                     | 8          |
| Regionaal gebundelde contracten: |            |
| - Jeugd en WMO                   | 128        |
| - Huishoudelijke ondersteuning   | 33         |
| - Maatwerk vervoer               | 12         |
| - Bodemsanering                  | 34         |
| - Overig                         | 26         |
| Totaal                           | 1.310      |

#### INSPANNINGEN

- Inkoopwaarde €2,4 miljard met SROI verplichting
- Reeds gerealiseerd SROI % 3,9 % = Euro 94 miljoen
- Nog te realiseren SROI lopende contracten: 4,7 % = Euro 67 miljoen

#### Wat betekent dit?

Gezamenlijk met opdrachtgevers, opdrachtnemers, onderwijs en sociale onderneming **meer impact maken!!**

#### GEREALISEERDE WAARDE

Lopende contracten:  
45.386.508

Afgeronde contracten:  
48.252.082

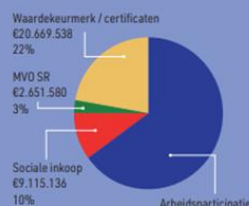
DOOR SAMEN TE WERKEN EN TE INVESTEREN IN MENSEN, BOUWEN WE NIET ALLEEN AAN EEN STERKERE ECONOMIE, MAAR OOK AAN EEN INCLUSIEVE SAMENLEVING WAAR IEDEREEN EEN KANS KRIJGT OM TE SCHITTEREN.

Opdrachtgever

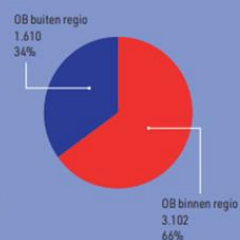
### GEZIEN VANUIT OPDRACHTNEMER

Door kansen te bieden aan mensen die dat nodig hebben, spreken we een nieuwe doelgroep voor arbeidspotentieel aan en krijgen we betrokken medewerkers. We leveren een waardevolle maatschappelijke bijdrage en versterken onze positie in de markt. Met gelijke SROI-spelregels voor opdrachtnemers in Oost-Nederland zorgen we voor een eerlijke en inclusieve arbeidsmarkt.

#### INVULLING VAN DE SROI-VERPLICHTING



#### AANTAL GEPLAATSTE KANDIDATEN



#### STAPPENPLAN SROI



WIJ ZIEN SROI NIET ALS CONTRACTUELE VERPLICHTING, MAAR ALS EEN MOOIE KANS OM EXTRA TE INVESTEREN IN DE MAATSCHAPPELIJKE ONDERWERPEN DIE WIJ ALS ORGANISATIE ECHT BELANGRIJK VINDEN.

Opdrachtnemer

### MEER INFORMATIE OVER SROI?

[www.impacttoost.nl/sroi/](http://www.impacttoost.nl/sroi/)

### CONTACT MET SROI COÖRDINATOR:

[www.impacttoost.nl/sroi/contactgegevens-coördinatoren/](http://www.impacttoost.nl/sroi/contactgegevens-coördinatoren/)

regio  
Twente



### GEZIEN VANUIT KANDIDATEN

Dankzij SROI krijg je de kans om waardevolle werkervaring op te doen, zelfs als je een afstand tot de arbeidsmarkt hebt. Iedereen verdient deze kans! Samen bouwen we aan een toekomst vol mogelijkheden en succes. Al meer dan 4.700 mensen hebben deze kans gegrepen en hun leven veranderd!

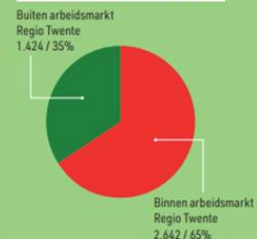
#### AANTAL PLAATSINGEN PER DOELGROEP

| DOELGROEP                          | AANTAL PLAATSINGEN |
|------------------------------------|--------------------|
| Participatiewet                    | 692                |
| WIA/WAO/Wajong/doelgroepenregister | 654                |
| WW                                 | 1.028              |
| Leerling BBL                       | 1.207              |
| Leerling BOL                       | 940                |
| VSO/PRO                            | 46                 |
| HBO/WO                             | 13                 |
| Nuggers                            | 24                 |
| Werkervaringsplek                  | 108                |
| Eindtotaal                         | 4.712              |

#### AANTAL PLAATSINGEN PER GEMEENTE

| GEMEENTE               | AANTAL PLAATSINGEN |
|------------------------|--------------------|
| Almelo                 | 498                |
| Borne                  | 124                |
| Dinkelland             | 98                 |
| Enschede               | 1.040              |
| Haaksbergen            | 104                |
| Hellendoorn            | 152                |
| Hengelo                | 490                |
| Hof van Twente         | 138                |
| Losser                 | 109                |
| Oldenzaal              | 192                |
| Rijssen-Holten         | 175                |
| Tubbergen              | 110                |
| Twenterand             | 260                |
| Wierden                | 106                |
| Buiten de regio Twente | 1.116              |
| Eindtotaal             | 4.712              |

#### HERKOMST KANDIDATEN

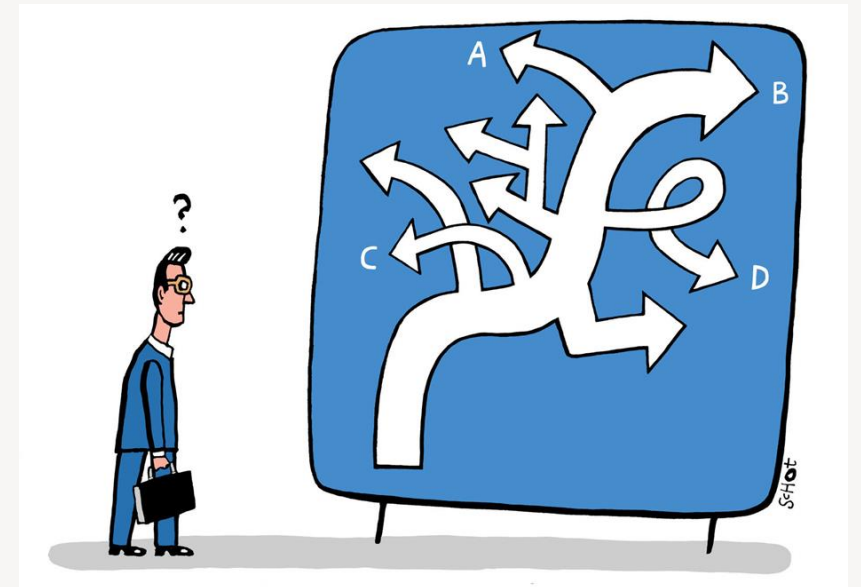


DOOR SROI HEB IK DE KANS GEKREGEN OM WERKERVARING OP TE DOEN EN MIJN VAARDIGHEDEN TE ONTWIKKELEN. DIT HEEFT MIJN KANSEN OP DE ARBEIDSMARKT ENORM VERGROOT.

Kandidaat

# Wat kunnen we voor elkaar betekenen?

- Hoe komen we bij jullie op de agenda?
- Hoe versterken we samen het ecosysteem?
- Bedrijven en starters doorverwijzen
- Ondernemers en SDG's?
- Meedenken hoe je impactvoller kunt inkopen



# Dank jullie wel voor vandaag!

Arjan Middelkoop  
[a.middelkoop@rozgroep.nl](mailto:a.middelkoop@rozgroep.nl)

Marte di Prima  
[m.diprima@rozgroep.nl](mailto:m.diprima@rozgroep.nl)

Marloes Bertelink  
[m.bertelink@rozgroep.nl](mailto:m.bertelink@rozgroep.nl)

